

# Workshop de Encerramento do Projeto MULTI AEC

Organizado por:



Colaborado por:



UNIÃO EUROPEIA

Fundo Europeu  
de Desenvolvimento Regional

# ABERTURA INSTITUCIONAL

RITA MOURA  
PTPC/CLUSTER AEC | OE

Organizado por:



Colaborado por:



UNIÃO EUROPEIA

Fundo Europeu de Desenvolvimento Regional

# Workshop de encerramento do projeto MULTI AEC

## PTPC / Cluster AEC e Projeto Multi AEC

Organizado por:



Colaborado por:



UNIÃO EUROPEIA

Fundo Europeu de Desenvolvimento Regional

# Plano para o Setor AEC



## Plano Estratégico de Inovação e Competitividade 2030 para o Setor AEC Visão, Missão e Linhas de Orientação Estratégicas para o setor AEC

### VISÃO

O setor AEC deverá posicionar-se como um polo unificador a nível nacional, promovendo a geração e transferência de conhecimento, bem como o fortalecimento e a mudança digital dos negócios

### MISSÃO

Os *stakeholders* do setor AEC deverão potenciar a inovação e diferenciação do setor, assim como um posicionamento sustentável e competitivo, assumindo um papel agregador e de interface com o conhecimento de excelência



### LINHAS DE ORIENTAÇÃO ESTRATÉGICAS



Inovação e conhecimento

Fomentar a I&D, a inovação e a capacitação tecnológica  
Fomentar as práticas de transferência de tecnologia no setor



Qualificação e formação profissional

Potenciar as reformas do ensino e da formação profissional



Internacionalização

Alavancar o posicionamento competitivo das empresas nacionais a nível global



Financiamento

Diversificar as fontes de financiamento dos *players* do setor



Coesão territorial

Contribuir de forma significativa para fortalecer a coesão territorial e a sustentabilidade demográfica

Pacto Setorial para a Competitividade e Internacionalização

## CLUSTER AEC – ARQUITETURA ENGENHARIA E CONSTRUÇÃO

### Eixos de intervenção

Eixo 1

Inovação e Conhecimento

Eixo 3

Promoção Externa e  
Internacionalização

Eixo 5

Equipa Técnica de Gestão  
do Cluster AEC

Eixo 2

Qualificação e Formação Profissional  
de Recursos Humanos

Eixo 4

Sustentabilidade e Financiamento  
do Setor

# Projeto Multi AEC



## PROJETO MULTI AEC – GESTÃO INTEGRADA DAS MULTILATERAIS



# Projeto Multi AEC



## OBJETIVOS



Mais  
Conhecimento  
e Melhor  
Informação



Mais  
Cooperação e  
Participação  
Integrada



Mais Inovação e  
Valor para as  
Empresas

# Projeto Multi AEC



## ATIVIDADES

Levantamento  
Estratégico das  
Multilaterais

Rede  
Colaborativa e  
Plataforma  
Digital

Visitas de  
Trabalho às  
Multilaterais

Conferência  
Internacional e  
Workshop Final



## RESULTADOS

Empresas integram Rede Colaborativa

Empresas utilizam a Plataforma Digital

Contactos estabelecidos nas Visitas de Trabalho

Futuras Ações de Cooperação em Concursos

## PLATAFORMA COLABORATIVA MULTI AEC

(Banco Mundial; Banco Interamericano de Desenvolvimento; Banco Europeu para a Reconstrução e Desenvolvimento; Banco Europeu de Investimento)



# Projeto Multi AEC



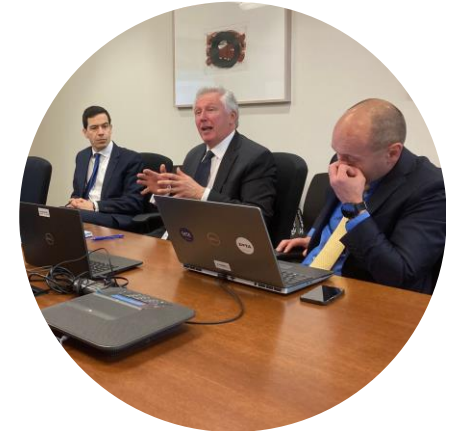
## VISITAS ÀS MULTILATERAIS LONDRES E BRUXELAS



# Projeto Multi AEC



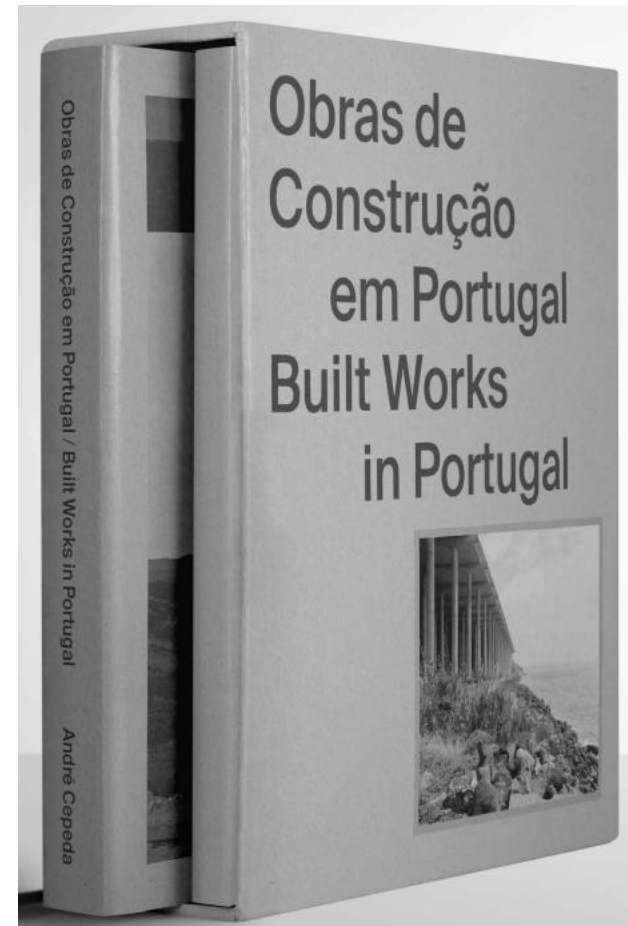
## VISITAS ÀS MULTILATERAIS WASHINGTON



# Projeto Multi AEC



## PRESTIGE AEC:



Workshop de encerramento do projeto MULTI AEC

# Projeto Multi AEC



## PORTFÓLIO INTERNACIONAL AEC



# Projeto Multi AEC



## FOLLOW UP



# Workshop de encerramento do projeto MULTI AEC

Obrigado!

Rita Moura  
(geral@ptpc.pt)

[www.ptpc.pt](http://www.ptpc.pt)

Organizado por:



Colaborado por:





# ABERTURA INSTITUCIONAL

LUÍS GOMES  
PTPC/CLUSTER AEC

Organizado por:



Colaborado por:



UNIÃO EUROPEIA

Fundo Europeu  
de Desenvolvimento Regional

# REDE E PLATAFORMA COLABORATIVA MULTI AEC – DESAFIOS E OPORTUNIDADES

EDUARDO FILIPE  
ATLANTIC GRIDS

Organizado por:



Colaborado por:



Workshop de encerramento do  
projeto MULTI AEC

# PLATAFORMA INFORMÁTICA

Organizado por:



Colaborado por:



UNIÃO EUROPEIA

Fundo Europeu  
de Desenvolvimento Regional

# A Plataforma



Bancos Projetos Login

## PROJETO MULTI AEC

GESTÃO INTEGRADA DAS MULTILATERAIS

[VER PROJETOS](#)

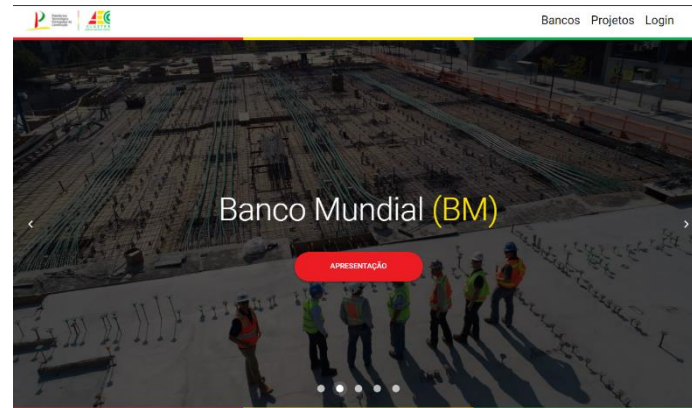
Projeto

Descrição do projeto, dos seus objetivos e do que se pretende atingir com esta iniciativa

Mercado das Multilaterais

Descrição do mercado das multilaterais financeiras, o seu potencial e o que as empresas portuguesas podem beneficiar em explorar estas oportunidades

# Instituições financeiras



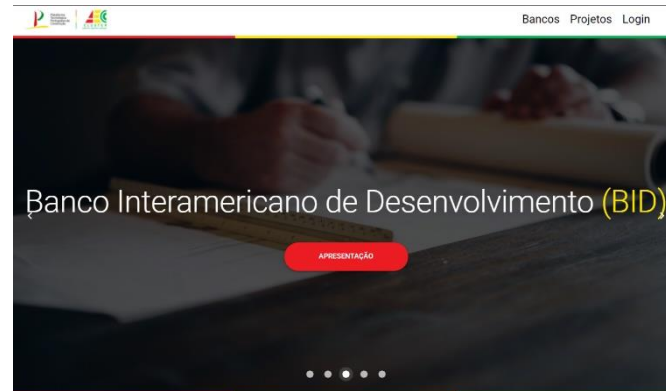
Projeto  
Descrição do projeto, dos seus objetivos e do que se pretende atingir com esta iniciativa

Mercado das Multilaterais  
Descrição do mercado das multilaterais financeiras, o seu potencial e o que as empresas portuguesas podem beneficiar em explorar estas oportunidades



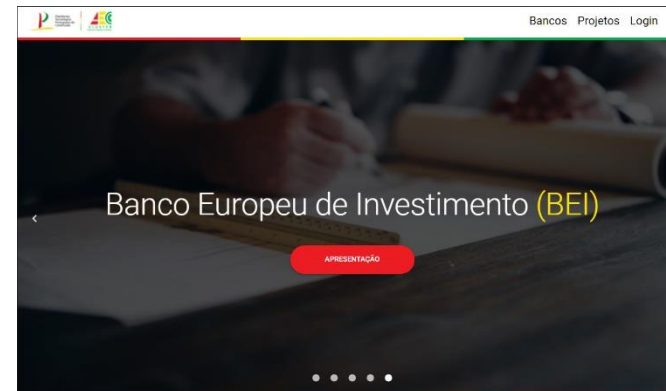
Projeto  
Descrição do projeto, dos seus objetivos e do que se pretende atingir com esta iniciativa

Mercado das Multilaterais  
Descrição do mercado das multilaterais financeiras, o seu potencial e o que as empresas portuguesas podem beneficiar em explorar estas oportunidades



Projeto  
Descrição do projeto, dos seus objetivos e do que se pretende atingir com esta iniciativa

Mercado das Multilaterais  
Descrição do mercado das multilaterais financeiras, o seu potencial e o que as empresas portuguesas podem beneficiar em explorar estas oportunidades



Projeto  
Descrição do projeto, dos seus objetivos e do que se pretende atingir com esta iniciativa

Mercado das Multilaterais  
Descrição do mercado das multilaterais financeiras, o seu potencial e o que as empresas portuguesas podem beneficiar em explorar estas oportunidades

# Objetivos



- Disponibilizar ao público uma ferramenta de consulta de todos os concursos lançados no sector AEC pelas 4 instituições objeto deste trabalho.
- Fornecer ao público, informação geral e tutoriais sobre as instituições financeiras.
- Conceber uma plataforma a integrar na página web da PTPC totalmente automatizado através da utilização de key-words relacionadas com o setor.
- Possibilidade dos membros da PTPC terem acesso a uma gestão detalhada dos concursos.
- Os membros da PTPC podem receber de acordo com a sua preferência concursos específicos de determinada categoria:

**AEC1** – Projetos e Estudos de Engenharia e Arquitetura

**AEC2** – Fornecimento de Matérias Primas

**AEC3** – Construção de Infraestruturas

**AEC4** – Fiscalização e/ou Auditoria

**AEC5** – Consultoria Especializada

- Permitir o estabelecimento de consórcios de empresas portuguesas na resposta aos concursos das Multilaterais.
- Permitir a contratação e avaliação de parceiros externos

# A Plataforma



<https://multiaec.ptpc.pt/>

# Possibilidades Futuras



- Alargar o âmbito a TODAS as Multilaterais
- Permitir o seguimento dos contratos desde a fase de conceção até ao fecho do ciclo do projeto, permitindo assim ativar toda a cadeia de valor do cluster.
- Integrar conteúdos de formação para a elaboração dos contratos e estruturação de propostas, como por exemplo a área legal, administrativa e financeira, bem como a prevenção e a gestão de conflitos com as agencias executoras.



# Workshop de encerramento do projeto MULTI AEC

Obrigado!

Eduardo Neto Filipe  
Atlantic Grids

[eduardo.filipe@atlanticgrids.pt](mailto:eduardo.filipe@atlanticgrids.pt)

Organizado por:



Colaborado por:



# PLANO DE INTERNACIONALIZAÇÃO E VISITAS REALIZADAS ÀS MULTILATERAIS – BALANÇO E OPORTUNIDADES

JAIME QUESADO

Organizado por:



Colaborado por:



UNIÃO EUROPEIA

Fundo Europeu de Desenvolvimento Regional

PLATAFORMA PORTUGUESA TECNOLÓGICA DA CONSTRUÇÃO

# *Visitas de Trabalho*

Contexto & Conclusões



Cofinanciado por:



UNIÃO EUROPEIA  
Fundo Europeu  
de Desenvolvimento Regional

**01**

Contexto

**02**

Ações realizadas

**03**

Conclusões



**01**

**Contexto**

---

## Agradecimento

Uma Nota de Agradecimento pelo trabalho de excelência e de apoio prestado durante esta iniciativa :

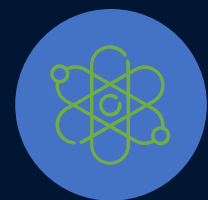
- 1- à AICEP, quer a nível central, quer das Delegações do Reino Unido, BENELUX e EUA incansáveis na forma como colaboraram para que as ações fossem levadas a bom porto;
- 2- aos Representantes Portugueses no BERD, no Gabinete da Comissária Elisa Ferreira, no World Bank e IDB pela forma soberba como receberam a comitiva e organizaram as reuniões de trabalho;
- 3- aos parceiros locais em ambos os mercados – ICSI e Resilience First em Londres e HUB.BRUSSELS e Embuild Brussels em Bruxelas, bem como à Embaixada dos EUA pelo empenho e apoio dado à realização das sessões





# O DESAFIO DAS MULTILATERAIS

# Os Novos Fatores Estratégicos



**INCERTEZA**



**COMPLEXIDADE**



**COOPERAÇÃO**



**GOVERNANCE**



**VALOR**



# As Novas Variáveis de Contexto



**Sustentabilidade**



**Qualidade**



**Digital**



**Inovação**



**Eficiência**

# O Contexto do Financiamento dos Projetos

Momento	Etapa	Tipo de Oportunidade	Decisor
<b>Pré- Investimento</b>	Programação	Assessoria na definição de documentos Estratégia/Parceria	Entidade Financiadora
	Identificação	Serviços de Consultoria para realização de Estudos de Pré-Viabilidade	Entidade Financiadora
	Formulação	Serviços de Consultoria para realização de Estudos de Viabilidade	Entidade Financiadora
<b>Investimento</b>	Implementação	Concursos para fornecimento de serviços, realização de empreitadas ou fornecimento de equipamentos	País Beneficiário
	Avaliação e Auditoria	Serviços de Auditoria e Serviços de Avaliação de Projetos de Desenvolvimento	Entidade Financiadora



02

Ação em Londres



02

Ação em Bruxelas



# 02 Ação em Washington

# Principais Objetivos



- Reuniões com As Multilaterais para informação e atualização sobre Oportunidades na área Multilateral
- Apresentação das Prioridades Estratégicas e Boas Práticas
- Apresentação da Iniciativa PRESTIGE e do Portfólio Internacional
- Follow Up com Articulações a desenvolver

# Plano de Ação Operacional

**I1**

**Reuniões  
com as  
Multilaterais**

Reuniões com as  
Multilaterais  
para  
fazer uma  
atualização em  
termos de  
oportunidades na  
área Multilateral

**I2**

**Linhas  
Estratégicas**

Apresentação a  
representantes de  
empresas,  
universidades, etc.  
das linhas  
estratégicas do  
cluster e dos seus  
desafios para o  
futuro

**I3**

**Iniciativa  
PRESTIGE**

Visibilidade de  
alguns trabalhos de  
referência da fileira  
portuguesa da  
construção e do seu  
portfólio  
internacional

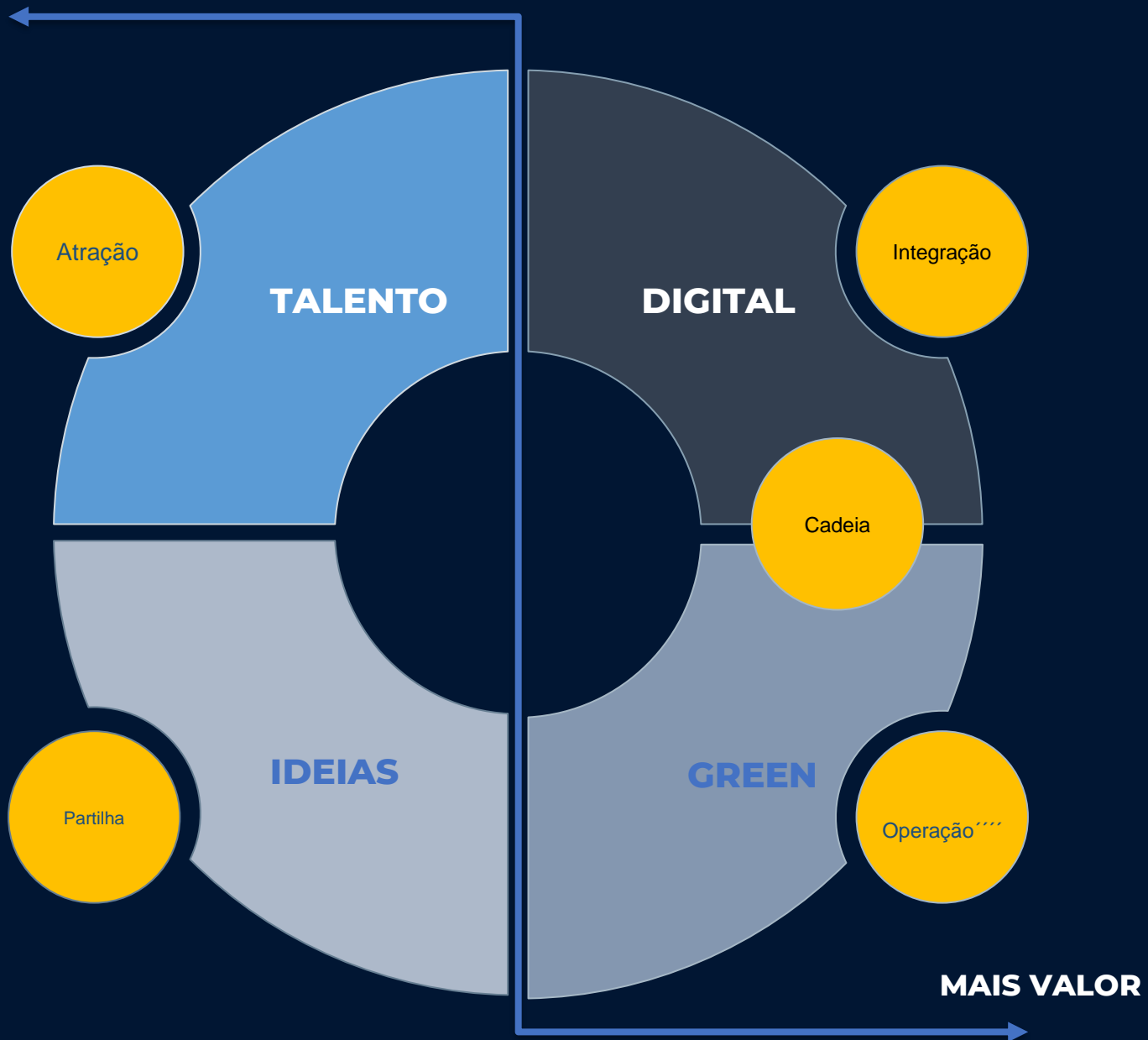


**03**

**Conclusões**



**MAIS INOVAÇÃO**



## **MAIS VALOR & MAIS INOVAÇÃO**

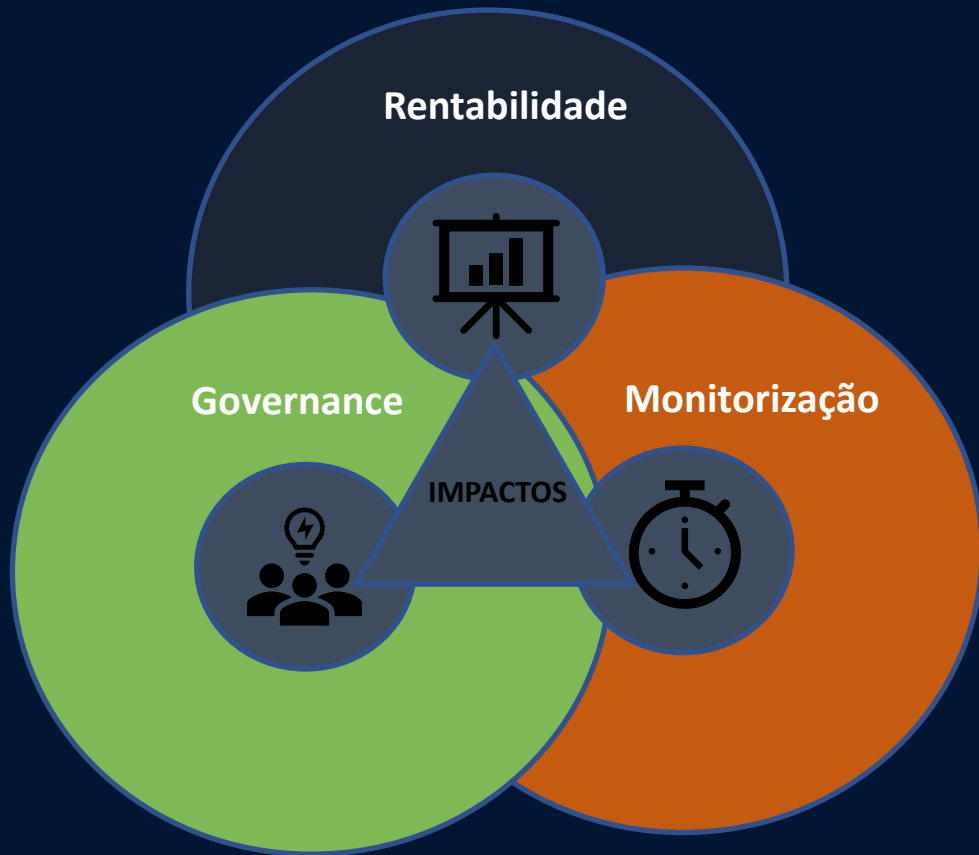
- As diferentes reuniões e sessões realizadas demonstraram o papel central que o Digital e a Sustentabilidade têm cada vez mais na agenda de inovação com valor que as multilaterais estão a desenvolver – caso do Digital Hub do BERD e da aposta nas Smart Cities por parte do IDB

# Agenda de Cooperação



- Nas reuniões mantidas nas diferentes multilaterais, a propósito do processo de financiamento e gestão de projeto, foi destacada a importância de incentivar uma agenda de cooperação operacional por parte das empresas – a partir da identificação das oportunidades e num contexto de valorização da cadeia de valor, as parcerias inteligentes serão a via certa para assegurar a melhor execução dos projetos a desenvolver

# Melhores Projetos



- **Rentabilidade**- As empresas deverão assegurar que o financiamento deverá ter os impactos esperados em termos dos objetivos de negócio propostos e das perspetivas de valor associadas;
- **Monitorização** – As empresas deverão assegurar, em articulação com as multilaterais , uma adequada monitorização do financiamento de forma a assegurar os impactos esperados
- **Governance** - As empresas deverão garantir que os seus mecanismos de governance interna são os mais adequados para a devida gestão e otimização dos impactos associados ao financiamento das multilaterais

# Workshop de encerramento do projeto MULTI AEC

Obrigado!

Jaime Quesado  
Economista e Gestor

Organizado por:



Colaborado por:



UNIÃO EUROPEIA  
Fundo Europeu de Desenvolvimento Regional

# Open Discussion

**Jaime Quesado** | Economista e Gestor  
**Eduardo Filipe** | Atlantic Grids  
**Inês Jácome** | Área das Multilaterais  
da AICEP, Grupo de Trabalho das  
Multilaterais (AICEP e GPEARI-MF)  
**Rita Moura** | Presidente da  
PTPC/Cluster AEC

Organizado por:



Colaborado por:



UNIÃO EUROPEIA  
Fundo Europeu  
de Desenvolvimento Regional

# Coffee and Network



RESPONDA A UM  
BREVE  
QUESTIONÁRIO DE  
SATISFAÇÃO

OBRIGADO!

Organizado por:



Colaborado por:

